**One Page Plan voor de portefeuille : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Portefeuillehouder vanuit het MT : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Taakhouder(s) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

|  |
| --- |
| **ANALYSE op basis van de standaard uit het toezichtkader (1)**  Wat doen we goed/niet? Hoe weten we dat? Waar ligt het aan? |

|  |
| --- |
| **Waarom:** formuleer SMARTI(2) doel(en)  Waarom draagt het doel bij aan het verbeteren van onderwijs voor leerlingen? |

|  |
| --- |
| **HOE:** formuleer verbeteractiviteiten   * Welke verbeteractiviteiten zijn nodig om de doel(en) te bereiken? * Onderscheid verbeteractiviteiten naar doelgroep: leiding, teams, taakhouders, leerling, mentor, e.d. * Hoe maken we de voortgang op de doelen zichtbaar (Indicatoren)? |

|  |
| --- |
| **WAT:** Benodigdheden   * Wat hebben we nodig (tijd, scholing, budget) om doelen te bereiken. |

|  |
| --- |
| **Wanneer:** Vul het draaiboek in (z.o.z.)   * Op welk moment zijn doelen bereikt? * Hoe weten we dat? Hoe is succes zichtbaar op dat moment? |

|  |
| --- |
| **EVALUATIE**   * Doen we de goede dingen? Doen we de dingen goed? Hoe weten we dat? |

|  |
| --- |
| **BORGING 2019-2020**   * Wat behouden we? Waar moeten we verder aan werken? |

(1) <https://www.onderwijsinspectie.nl/onderwerpen/onderzoekskaders/documenten/rapporten/2019/06/06/onderzoekskader-2017-voor-het-toezicht-op-het-voortgezet-onderwijs>

(2) SMART staat voor

* **S**pecifiek = Wat is het beoogd effect? Of Wat is er straks veranderd?
* **M**eetbaar = Hoe weten dat we ons doel hebben bereikt (observeerbaar gedrag of meetbare criteria)?
* **A**cceptabel = Is er voldoende draagvlak voor deze doelen?
* **R**ealistisch = Is het plan haalbaar met acceptabele inspanningen?
* **T**ijdsduur = Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?
* **I**nspirerend = Verlangen we naar het resultaat

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Draaiboek portefeuille:  Kwaliteitsgebied(en) uit het toezichtkader: | | | | | |
| Portefeuillehouder & taakhouder | | | | | |
| Doel:  *(werk per doel een draaiboek uit)* | Wat zien we nu al? | [datum] december 2019 | [datum] maart 2020 | [datum] juni 2020 | [datum] december 2020 |
| *Indicator: Hieronder worden indicatoren opgenomen waarmee we de voortgang zichtbaar kunnen maken.* | *Borging: Hieronder worden indicatoren opgenomen die we al hebben bereikt en vast willen houden.* | *In de drie kolommen hiernaast wordt inzichtelijk gemaakt in welke stappen we doelen realiseren.* |  |  |  |
| 1. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |