**One Page Plan voor de portefeuille : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Portefeuillehouder vanuit het MT : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Taakhouder(s) : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

|  |
| --- |
| **ANALYSE op basis van de standaard uit het toezichtkader (1)** Wat doen we goed/niet? Hoe weten we dat? Waar ligt het aan?  |

|  |
| --- |
| **Waarom:** formuleer SMARTI(2) doel(en)Waarom draagt het doel bij aan het verbeteren van onderwijs voor leerlingen? |

|  |
| --- |
| **HOE:** formuleer verbeteractiviteiten * Welke verbeteractiviteiten zijn nodig om de doel(en) te bereiken?
* Onderscheid verbeteractiviteiten naar doelgroep: leiding, teams, taakhouders, leerling, mentor, e.d.
* Hoe maken we de voortgang op de doelen zichtbaar (Indicatoren)?
 |

|  |
| --- |
| **WAT:** Benodigdheden* Wat hebben we nodig (tijd, scholing, budget) om doelen te bereiken.
 |

|  |
| --- |
| **Wanneer:** Vul het draaiboek in (z.o.z.) * Op welk moment zijn doelen bereikt?
* Hoe weten we dat? Hoe is succes zichtbaar op dat moment?
 |

|  |
| --- |
| **EVALUATIE** * Doen we de goede dingen? Doen we de dingen goed? Hoe weten we dat?
 |

|  |
| --- |
| **BORGING 2019-2020** * Wat behouden we? Waar moeten we verder aan werken?
 |

(1) <https://www.onderwijsinspectie.nl/onderwerpen/onderzoekskaders/documenten/rapporten/2019/06/06/onderzoekskader-2017-voor-het-toezicht-op-het-voortgezet-onderwijs>

(2) SMART staat voor

* **S**pecifiek = Wat is het beoogd effect? Of Wat is er straks veranderd?
* **M**eetbaar = Hoe weten dat we ons doel hebben bereikt (observeerbaar gedrag of meetbare criteria)?
* **A**cceptabel = Is er voldoende draagvlak voor deze doelen?
* **R**ealistisch = Is het plan haalbaar met acceptabele inspanningen?
* **T**ijdsduur = Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?
* **I**nspirerend = Verlangen we naar het resultaat

|  |
| --- |
| Draaiboek portefeuille: Kwaliteitsgebied(en) uit het toezichtkader: |
| Portefeuillehouder & taakhouder |
| Doel: *(werk per doel een draaiboek uit)* | Wat zien we nu al?  | [datum] december 2019 | [datum] maart 2020 | [datum] juni 2020 | [datum] december 2020 |
| *Indicator: Hieronder worden indicatoren opgenomen waarmee we de voortgang zichtbaar kunnen maken.*  | *Borging: Hieronder worden indicatoren opgenomen die we al hebben bereikt en vast willen houden.* | *In de drie kolommen hiernaast wordt inzichtelijk gemaakt in welke stappen we doelen realiseren.*  |  |  |  |
| 1.  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |